

# Je bent uitgenodigd!

Geef circulair een kans  
met deze 25+1 denkstarters

Circulaire selectieleidraad



## We denken graag in cirkeltjes

Circulair heeft de toekomst. En wij willen die toekomst een kans geven. De urgentie is hoog en daarom maken we kansen zichtbaar, om iedereen in beweging te brengen. Precies daarom lanceerden we zelf een circulaire aanbesteding. Dat was geen echte, maar een oproep om de aanbesteding nieuwe leven in te blazen. Om de toekomst naar vandaag te halen. Daar houden we van.

## Het is je gegund

Dit is geen standaard selectieleidraad. Dus we hebben het niet over procedures, nota van inlichtingen, aanmeldingseisen, bewijsstukken, informatieplicht, vertrouwelijkheid, geheimhouding, sluitingsdatum en zeker niet over geschiktheidseisen, selectiecriteria en uitsluitingsgronden.

Onze gunningsfase is dat we iedereen een betere toekomst gunnen. Daar waar je bij standaard selectieleidraden het gevoel hebt dat ze erop gericht zijn om je uit te sluiten, nodigt de circulaire selectieleidraad iedereen juist uit om mee te doen. Ook jou. Jij bent hierbij uitgenodigd om een stapje te zetten en circulair een kans te geven. Om je te inspireren en helpen, hebben we twee dingen voor je. Want elk stapje inspireert en motiveert om een volgend stapje te zetten. Eigenlijk staat iedereen aan het begin van de cirkel van stapjes.

## Denkstarters

Om jou een handje te helpen om ook een circulaire stap te zetten, hebben we een aantal denkstarters voor je. Tips en tricks die je een handje helpen met circulair denken én doen.

Denkstarters die gevoed zijn door onze ervaringen en lessen van 7,5 jaar circulair ondernemen. En die hebben geleid tot een concrete innovatie die zich KIWAGREEN certified mag noemen. De afgelopen jaren hebben we keihard gewerkt om dit product te ontwikkelen en te certificeren.

## We moeten praten

Ook nodigen we je uit om met ons en vakgenoten in gesprek te gaan. Over wat de toekomst nodig heeft en vooral hoe we van elk product een circulair product kunnen maken. Onze TubeTalks helpen je een handje. Om zelf stappen te zetten of de samenwerking met de keten op te zoeken. Dat zijn gesprekken in de meest brede zin van het woord die inspireren om circulair een kans te geven. Kennissessies, expertsessies, webinars, demo's, podcasts, noem maar op.

## Tot in de toekomst

Dit is dus nog maar het begin. Het begin van een circulaire toekomst. Laten we die toekomst naar vandaag halen. Geef circulair een kans en meld je hier aan om op de hoogte te blijven. Tot snel in de toekomst!

## Circulaire denkstarter #1

# Geef circulair een kans.

Een beetje een open deur, zo'n eerste denkstarter. Alleen al door te denken in kansen, kan je de deur naar vernieuwing open én stappen zetten. Hoe? Beschrijf het vergezicht waar je naartoe wilt. Beschrijf je motivatie, de urgentie van deze toekomst. Markeer in grote lijnen de stappen om daar te komen en neem het eerste kleine stapje.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“In 2015 startte ons onderzoek naar circulaire kansen en toekomstbestendige innovaties binnen de infra branche. Door in een vroeg stadium met de verkenning van kansen te beginnen, ontmoet je de juiste mensen en organisaties om samen die kansen te realiseren. Ons vergezicht was kabelbescherming die 100% circulair is. Met Circulartube is dat gelukt en dat smaakt naar meer.”

## Circulaire denkstarter #2

# Samen maak je het grootser.

Leg echte en hechte verbanden en samenwerkingsverbanden, in je eigen organisatie en met partners in de keten. Denken in samen en samenwerken is essentieel voor circulair succes. Wie is die ene persoon of partij die jouw idee groter kan maken? Struin door je huidige LinkedIn-contacten en stel de meest impactvolle personen de vraag of zij - of iemand anders uit hun netwerk - je kunnen helpen om je idee om te zetten in impact.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We begonnen in 2015 met het op nationaal en internationaal niveau inventariseren en selecteren van de partners die met ons de impact konden realiseren. Partners die tot op de dag van vandaag hebben geholpen om de innovatie te certificeren. Het palet aan partners is breed: producenten, opdrachtgevers, ingenieursbureaus, adviesorganisaties, hogescholen etcetera.”

## Circulaire denkstarter #3

# Probeer het uit.

Een idee is vaak maar een idee. Tot je het tot leven brengt. Begin met een prototype of pilot om te voorkomen dat je mooie idee een ideetje wordt. Een idee verkopen is moeilijk, maar door het tot leven te brengen wordt het concreet. Maak je omgeving enthousiast en creëer tractie. Zo begon Becquerel in 1839 toen hij 19 jaar was gewoon op een zonnige donderdagmiddag met de voorloper van ons huidige zonnepaneel. Let op: als je je netwerk betreft, kan de ontwikkeling iets sneller gaan dan bij Becquerel.



## Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“Al sinds onze oprichting werken we met het PION Learning Lab. Een plek waar we ongestoord en ongehinderd onze drang naar vernieuwing een podium geven. Het eerste prototype van Circulartube is daar ontstaan. Vanaf 2015 hebben we ons eerste prototype - de eerste HDD-buis met groot recycle aandeel - gerealiseerd, gelanceerd en geleverd. Een prototype dat we niet alleen maar in de brainstorm maar ook in de echte wereld lanceerden. Dat gebeurde eerst op kleine schaal en later op grote, internationale schaal.”

## Circulaire denkstarter #4

# Deel met Jan (en alleman).

De omgeving waarin je opereert, kan waarde toevoegen aan je innovatie. Je kan je innovatie achter gesloten deuren ontwikkelen, maar je kan er ook voor kiezen om de input, het proces en de output met je werkveld te delen en iedereen op te roepen om het te testen en te verbeteren.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Om onze kennis te delen, organiseerden we regelmatig expertsessies met onze productiepartners. Na de lancering van Circulartube delen we onze tips actief met onze circulaire selectieleidraad en ook met TubeTalks. Dat zijn gesprekken in de meest brede zin van het woord – van podcasts tot workshops – en ze kunnen dienen als voedingsbodem voor nieuwe innovaties.”

## Circulaire denkstarter #5

# Maak het visueel.

‘Oh, bedoel je het zo?’ Pas als je het voor je ziet, gaat het leven. Slijp je potlood of e-pencil en maak eens een eerste slechte schets. En je hoeft er geen tekenwedstrijd mee te winnen. Dat wat in je hoofd of in woorden zit, moet eruit. Met zo’n visualisatie dwing je jezelf om het concreet te maken en bovendien maak je anderen hiermee eerder enthousiast. Visualiseer je hogere doel en hoe je daar denkt te komen.



### Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“We houden ervan om snel te schakelen. Ons Learning Lab is direct inzetbaar en bedenkt praktische oplossingen die vaak direct op locatie te implementeren zijn. In 8 stappen vertalen we de vraag die er leeft naar zo’n praktische oplossing. Dan gaat het om goed begrijpen en durven visualiseren. Zelfs als een idee nog maar een idee is, gaan we ervoor om hier een schets van te maken. Zo’n tekening zet weer aan het denken en maakt het idee toepasbaar in de praktijk.”



## Circulaire denkstarter #6

# Zet het op de agenda.

Vernieuwingen sneuvelen vaak door de waan van de dag. Je inbox zit vol (en loopt voller), die ene offerte moet de deur uit, die aanbestedingstekst moet scherper. Zet duurzame vernieuwing op de agenda en geef het echt prioriteit.

Motiveer jezelf en anderen door één-tweetjes te plannen.

Bezorg jezelf daarmee een boemerang aan enthousiasme.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Bij ons werkte het door het in de agenda van mezelf en onze collega’s te zetten. Wekelijks op maandag om 10.30 uur of maandelijks op woensdagmiddag om 14.00 uur. Dan landt het ook waar het moet en blijft het niet in hoofden of bij een werkgroepje hangen. En nee, de dag of tijd maakt niet uit, als het maar frequent gebeurt.”

## Circulaire denkstarter #7

# Vermenigvuldig je fun.

Intern - in je eigen hoofd of samen met je collega's - beleef je veel plezier aan de circulaire vernieuwing waar je mee bezig bent. Grijp de gelegenheid aan om van dat binnenpretje een feestje voor de buitenwereld te maken. Vier je succes - hoe klein ook - en deel je enthousiasme met regelmaat met anderen. Met dat enthousiasme zet je anderen in beweging. En dat is dan weer een leuk pleziertje voor jezelf of je collega's. De feedback en het enthousiasme dat het oplevert, is brandstof voor hun en jouw proces.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Natuurlijk stonden de 7,5 jaar op weg naar de certificering van Circulartube in het teken van bloed, zweet en tranen, maar bovenal overheerste het plezier dat we hadden om stappen te zetten, nieuwe vondsten te vinden en steeds weer een overwinning te boeken. We vergaten vaak om bij die momenten stil te staan, maar als we het deden dan had dat nog dagen effect.”

## Circulaire denkstarter #8

# Neem een dappere afslag.

Het zit in onze natuur om fouten of risico's te mijden: liever middle of the road dan aan de rand van de afgrond rijden (en van het uitzicht genieten). Tegelijkertijd is het zo dat in het leven dappere beslissingen vaak mooie afslagen opleveren. Geen innovatie zonder struggle. Als je zorgvuldig alle problemen op je pad uit de weg gaat, blijven ze bestaan en zul je ze steeds weer tegenkomen. Als je obstakels trotseert, worden het zelfs oplossingen. Leef je dus uit met lef, neem een afslag die je van jezelf niet verwacht en neem een mentale foto van je uitzicht. Wat staat er op je foto?



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Ook wij gaan liever voor zeker. Dat heeft PION ook groot gemaakt. Door steeds weer betrouwbaarheid en zekerheid te borgen en bieden. Alleen vanuit die zekerheid is het soms lastig om een stap naar verandering of vernieuwing te zetten. On the job is de ruimte dan ook vaak beperkt om een afslag te nemen. Dat hoef je ook niet elke dag te doen, maar het is goed om af en toe even je stuur om te gooien om een andere bestemming te bereiken.”

## Circulaire denkstarter #9

# Ga terug naar de schoolbanken.

Leren is belangrijk. Samen met stakeholders uit de gehele keten zoals klanten, leveranciers, overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke groepen en organisaties. Laat leren in jezelf en organisatie toe door je steeds af te vragen wat je van iets kan leren, om een propositie, product of organisatie te verbeteren. Neem een duik in de materie en verdiep de kennis die je van de gehele keten hebt. Zo creëer je het gehele plaatje. Door dit overzicht in kaart te brengen kun je goed overzien waar je nu staat en wat er nog moet gebeuren.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Bij PION zeggen we dat we nooit te oud en ervaren zijn om te leren. Dat houdt ons scherp. Vanzelfsprekend nemen we de ervaring van onze partners en onszelf serieus, maar we kijken altijd verder. Er is nog een wereld te ontdekken, dus we rekken ons brein graag op.”

## Circulaire denkstarter #10

# Vind het wiel opnieuw uit.

Organiseer een workshop om het wiel opnieuw uit te vinden. Neem een uitvinding die jou intrigeert en zet een aantal stappen terug om te ontdekken wat het slimme inzicht achter die uitvinding was. Doe dit omdat het leuk is om meer te leren over die ingrediënten van die uitvinding én om jezelf te trainen in het denken in slimme inzichten.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“In onze branche stopt de ontwikkeling nooit. Wel krijg je soms het gevoel dat alle producten inmiddels wel ontwikkeld moeten zijn. Toch verbaas ik me weer elke dag dat we erin slagen om maatwerk te ontwikkelen. En soms wordt maatwerk weer de nieuwe standaard. Dat hebben we bijvoorbeeld gezien met onze Crosscube trekputten.”

## Circulaire denkstarter #11

# Date met je keten.

Op de weg naar je hogere doel heb je hulp nodig. Hoeveel personen en partijen uit de keten ken je persoonlijk? Breng je keten in kaart, koppel aan elke schakel een persoon, benoem de rol die ze gaan spelen in het realiseren van je doel, regel een afspraak en scherp na die afspraak de rol aan. Als je alle personen hebt gesproken en in kaart gebracht, kan je ze makkelijker aan elkaar verbinden om samen te vernieuwen.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We hebben de laatste tijd veel geïnvesteerd in het kennismaken met de gehele keten. Niet alleen met onze bestaande relaties, maar ook met potentiële opdrachtgevers, adviseurs en kennisinstituten. Dat vergroot de impact. We merken dat de keten en samenwerking cruciaal zijn om impact te genereren. Daar steken we de komende jaren nog veel energie in.”

## Circulaire denkstarter #12

# Zoek de media op.

Een goede journalist vangt niet alleen impactvol nieuws, maar is ook een bron van nieuws. Ze weten wat er leeft en wat er speelt. Als je op een oprechte manier jouw idee deelt, dan stel je de journalist in staat om het mee te nemen in zijn denken. En om de koppeling met ander nieuws te maken.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Het heeft ons geholpen om ons verhaal te oefenen door een persbericht over ons eigen verhaal te schrijven. Van ambitie en doel tot proces en product. Dit maakt de kans ook groter dat een journalist geïnteresseerd is. Bovendien heb je het ook voor andere middelen zoals je website op papier staan.”

Circulaire denkstarter #13

# Zoek een onvoorspelbare omgeving op.

Het merendeel van je tijd werk je op kantoor, in de auto of op locatie. Door juist een rare, onvoorspelbare omgeving op te zoeken, zorg je dat de omgeving jou niet dicteert maar juist inspireert.



## Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

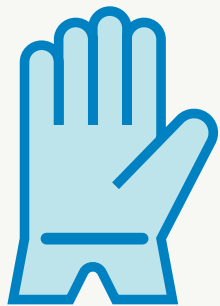
“Natuurlijk kunnen we bijzondere plekken opzoeken, maar de keten kende nog veel geheimen voor ons. Door plekken in de keten te bezoeken en mensen te spreken, werden we vaak op een verrassende wijze geïnspireerd. Door te praten met bijvoorbeeld lassers, fabrikanten, aannemers, ingenieursbureaus scherp je je visie en je propositie aan.”



## Circulaire denkstarter #14

# Haal de toekomst naar vandaag.

De toekomst is vaak een ver van je bed show. Het denken in jaartallen als 2040 of 2050 biedt je mooie vergezichten, maar maakt het ook afstandelijk. Wat voor appje zou je in het nu aan de toekomst willen sturen? Wat zou je vragen of zelfs willen beloven?



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We hebben een keer ons verhaal vanuit de toekomst verteld. Ofwel, wat als ons hogere doel gewoon werkelijkheid is geworden? En hoe kijk je dan terug op het heden? Dan weet je welke stappen je moet zetten. Dat maakt het concreter en leidt tot actie. En die actie inspireert je keten weer.”

## Circulaire denkstarter #15

# Maak maatschappelijke impact commercieel.

Maak werk van een aantrekkelijk businessmodel. Het is een voorwaarde om een stap te kunnen zetten op weg naar circulair ondernemen. Iedereen voelt dat we naar het moment toewerken dat circular ook gewoon commercieel interessant is. Als je daar nu al op vooruitloopt, dan is het een toekomstbestendige investering..



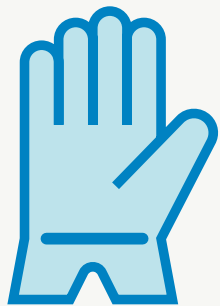
### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We houden ervan om maatschappelijke impact te koppelen aan commerciële impact. Als je dat niet doet, dan zie je dat de realiteit achterblijft bij je ambitie. Je hebt commerciële impact, rendement, nodig om te investeren en de impact in de nabije toekomst te kunnen vergroten. Dat stelt je in staat om te investeren in mensen (collega’s), dienstverlening, certificering, productiemiddelen et cetera.”

Circulaire denkstarter #16

# Werk met de nieuwe generatie.

De jeugd heeft, kent en vormt de toekomst. Haal de toekomst aan boord door de nieuwe generatie een rol te geven.



## Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“Bij de start van Circulartube werkten we samen met een bureau dat studenten aan Hogeschool Windesheim als project hebben opgezet. Vaak is ‘de generatie van de toekomst’ een vaag begrip, maar door deze samenwerking kregen we de toekomst in de vingers. Hun onderzoek naar ontwikkelingen en inzichten in de infra branchewerk gaf ons denken energie en richting. We blijven dus samenwerken met stagiairs/afstudeerders en hogescholen.”

## Circulaire denkstarter #17

# Een kind kan de was doen.

Als volwassene denk je het altijd beter te weten dan kinderen die nog veel moeten leren. Toch zit in die onwetendheid een bron van vernieuwing. Je ziet vaker dat kinderen even de CEO van een organisatie mogen zijn en dan verbluffend slimme ideeën hebben. Vraag je dochter, zoon, nicht, neef, buurmeisje of buurjongen eens om advies. Of laat je bevragen door een volwassen leek. Pitch het aan een leek en spot je blinde vlekken.



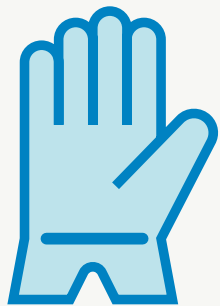
### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Als je jezelf diep in je eigen proces hebt ingegraven, is het moeilijk om onbevangen naar je eigen product te kijken. We halen met ons Learning Lab vaak kennis in huis die niet aansluit bij onze eigen kennis. Zo trainen we onszelf om een idee simpel uit te leggen én krijgen we feedback die verrassend is. Het tijd nemen voor deze verrassingen levert inzichten en positieve energie. Dat zorgt voor verrijking en ontwikkeling van ons team.”

## Circulaire denkstarter #18

# Maak tijd vrij.

Tijd vervliegt, when you are having fun. Circulair vernieuwen kan je er niet even bij doen. Maak tijd vrij in je agenda om ideeën te ontwikkelen en door te ontwikkelen. En sta sterk in je schoenen op het moment dat je die afspraak met jezelf toch dreigt af te zeggen.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Ik heb de vrijdag omgetoverd in ‘Vrijnieuwingsdag’. Het is een hulpmiddel en moment om te reflecteren, in gesprek te gaan, jezelf en de ander uit te dagen. Die vernieuwingsdrang zit in ons DNA.”

## Circulaire denkstarter #19

# Maak de lange termijn kort.

Een strategie is bedoeld om op korte, middellange en lange termijn je doelen te bereiken. Vaak zie je dat de langere termijn meer ambitie bevat dan de korte termijn. Keer het eens om.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We pakten onze lange termijn doelen erbij en vroegen onszelf af wat er vandaag moet gebeuren om het volgende week te realiseren. Oef... best nog een kluit, maar het lukte. Dan deel je de grote verandering die je in je hoofd hebt op in kleine stappen. Je krijgt dan hapklare brokken waarmee je de toekomst kan bouwen. Die stapjes motiveren om grotere stappen te zetten en geven betere handvatten voor individuele collega's. Wat dien je als stapje te zetten om tot je volgende doel te komen? En het geeft een reden om positieve resultaat ook te vieren.”

## Circulaire denkstarter #20

# Wees een goochelaar.

Een circulaire transitie voelt vaak als groots en soms zelfs onhaalbaar. Wat kunnen we leren van een goochelaar die onmogelijke dingen laat gebeuren? Je hoeft niet direct een konijn te laten verdwijnen of iemand in tweeën te hakken. Neem eens een ander standpunt in.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We belichten een uitdaging van een andere kant door grenzen in ons hoofd te verleggen. We werken in meerdere sectoren en landen en we verbinden de verschillende inzichten die we opdoen met elkaar. Dat wat vanzelfsprekend is binnen de ene sector of in het ene land is vrij onbekend binnen een andere sector of in een ander land. Dan kom je sneller tot een oplossing.”

## Circulaire denkstarter #21

# Wees uitnodigend.

Zorg ervoor dat je in alles wat je doet uitnodigend bent. Nodig iedereen als een gastvrouw of -heer uit om jouw wereld te betreden en zich thuis te voelen. Met zo'n gevoel van gastvrijheid zet je iedereen aan om zichzelf te zijn, kennis en ervaring te delen en mooie dingen te laten ontstaan.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“We hebben ervoor gekozen om onszelf niet af te schermen maar open te stellen. Alsof we gasten in onze open keuken ontvangen en laten zien wat we aan het bereiden zijn. Soms spannend, altijd verhelderend en motiverend, omdat de feedback alles op smaak brengt. Daar waar partijen normaal hun kaarten tegen de borst houden, kan je met zo'n eerste stap openheid creëren. Openheid levert een open reactie op en die leidt tot mooie gesprekken en ontwikkelingen. Dan is de cirkel weer rond.”



## Circulaire denkstarter #22

# Knal met getallen.

Zonder meten, kan je het vergeten. Harde cijfers overtuigen beter dan zachte beloften. Het is belangrijk om dat wat je doet en veroorzaakt te meten. Probeer al je bevindingen te onderbouwen en vanuit getallen en data te overtuigen. Vanzelfsprekend kan het helpen om de data te visualiseren, met een slimme grafiek of infographic.



### Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“Meetbaarheid is voor ons cruciaal. Om anderen te overtuigen dat we goed zitten. Bij Circulartube staat 1 kilogram buis voor 2 kilogram CO<sub>2</sub>-reductie. Dan weet je wat je krijgt en waar je het voor doet. Meetbaarheid maakt het mogelijk om sneller circulaire keuzes te maken. Vaak worden directies en projecten uitgedaagd en afgerekend op kengetallen. Dat is nu eenmaal nodig. Bovendien voorkomt het greenwashing. Wij zullen hierin nog veel stappen gaan zetten, omdat het de basis is van circulaire groei.”

Circulaire denkstarter #23

# Vergeet je ervaring.

Hoe meer ervaring je hebt, hoe meer aannames je bewust en onbewust doet. Probeer dus even je ervaring te vergeten en fris naar je vraagstuk te kijken.



## Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“Dit vind ik zelf een lastige, want je brein schakelt je ervaring automatisch in. Wat dan helpt, is om qua manier van denken een U-turn te maken. Even alles vergeten en precies doen wat tegen je ervaringen en aannames ingaat. Precies dat wat je zelf niet verwacht. In plaats van alleen maar te vertrouwen op je ervaring is het juist goed om jezelf en anderen de juiste verdiepingvragen te stellen. Dat is de weg naar de juiste richting en oplossing.”

## Circulaire denkstarter #24

# Scherp je doel aan.

Zorg voor messcherpe doelstellingen, zodat je gehele organisatie hetzelfde doel voor ogen heeft. En wees niet bang om deze doelen bij te stellen. Voer er wel met elkaar goed overleg over.



### **Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger**

“Vanaf het eerste moment hadden we een scherp doel voor ogen om op nationaal en internationaal gebied echt verschil te maken met een vernieuwing die de toon voor de toekomst zou zetten. Onze doelen hebben we ontleed en gaandeweg zelfs naar boven bijgesteld. Voor ons is het cruciaal om periodiek te evalueren en de doelen en de aanpak bij te stellen. Vervolgens is het belangrijk om de aanscherpingen met betrokkenen te delen, zodat de verwachtingen helder zijn.”

Circulaire denkstarter #25

# Geef richting aan je energie.

Beweging is een optelsom van energie en richting. Heb je wel richting maar geen energie, dan sta je stil. En energie zonder richting vliegt alle kanten op.



## Een kijkje achter de schermen door Gerben Borger

“Laten we eerlijk zijn, in het begin, in 2015 hadden we veel energie maar weinig richting. We keken wel een beetje de goede kant uit, maar pas na een paar jaar werd die richting duidelijk en gefocust. Vanaf dat moment werd elk stapje dat we zetten ook omgezet in resultaat. En die richting gaf weer energie. Bij Circulartube zat die richting in het bieden van zekerheid aan de markt. In een vroeg stadium besloten we dat de ‘certified circular choice’ iedereen moet helpen om circulair een kans te geven en een circulair stapje te zetten.”

Circulaire denkstarter #26 (bonus)

# Ga voor hoop.

Ga voor hoop. Circulair heeft de toekomst. Geloof in de toekomst vol met kansen. En geef die kansen een kans door te opereren vanuit hoop. Hoop is positief en biedt perspectief. Hoop zet urgentie om in actie. Hoop verbeeldt en verwondert. Hoop versnelt. Hoop overtuigt en beweegt. Hoop doet leven.



**Kansrijke toekomst** Circulair heeft de toekomst. En wij willen die toekomst een kans geven. De urgentie is hoog en daarom maken we kansen zichtbaar, om iedereen in beweging te brengen. We geloven in een toekomst vol met kansen die voor iedereen voor het grijpen liggen.

**Zelfredzaam duurzaam** Duurzaam klinkt vaak als een ver van je bed show; iets van de dag van morgen. We maken het juist vandaag mogelijk dat je zelf een stap kan zetten, op weg naar duurzaam. Klein of groot. De keuze is aan jou. In alles wat we doen hebben we het volste vertrouwen in jouw vermogen en vaardigheden.

**Zeker beschermd** We bieden een oplossing voor kabelbescherming die zekerheid biedt. Als je zelf circulair een kans wil geven, dan wil je zeker in je schoenen staan. Ook al is het allemaal nieuw en onwennig, je wilt gaan voor tried & tested. Circulartube is KIWAGREEN certified kabelbescherming en biedt die zekerheid.



[www.circulartube.nl](http://www.circulartube.nl)



## Jouw circulaire denkstarter #1



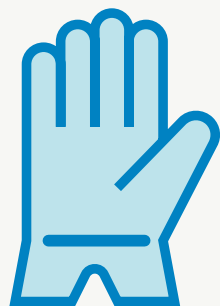
## Een kijkje bij jou achter de schermen



## Jouw circulaire denkstarter #2



## Een kijkje bij jou achter de schermen



## Jouw circulaire denkstarter #3



**Een kijkje bij jou achter de schermen**

